



**CHANGEONS**

**DE !!!!!!!**

**REGARD**

rapport  
d'activité  
2019



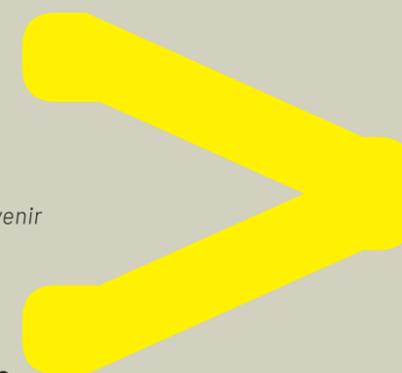
**vivre et devenir**  
Villepinte - Saint-Michel



*Une présence à chacun,  
un horizon pour tous.*

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

- p. 4 **Interview croisée**  
de la présidente et du directeur général
- p. 7 **Covid 19**  
Gestion de la crise  
dans nos établissements
- p. 11 **Qui sommes nous ?**  
Notre histoire, notre projet,  
nos missions.
- p. 12 **Nos structures**  
Cartographie de *Vivre et Devenir*
- p. 14 **La vie institutionnelle**  
Notre gouvernance
- p. 16 **Les chiffres clés**
- p. 18 **L'année 2019 en images**
- p. 20 **S'épanouir**  
Des réponses personnalisées  
Des locaux neufs et adaptés
- p. 24 **Gagner en confiance**  
Mieux comprendre pour mieux agir  
Favoriser la citoyenneté
- p. 28 **S'ouvrir au monde**  
Une réponse accompagnée pour tous  
Être au cœur de la ville et voir  
d'autres horizons
- p. 32 **Poursuivre le développement**  
Consolider et préparer l'avenir  
Accentuer le virage numérique  
Favoriser le parcours professionnel  
des salariés  
Gérer nos ressources de façon responsable  
Le fundraising comme source  
d'innovation
- p. 38 **Bilan financier**



# Trouver de nouvelles réponses aux personnes vulnérables

En 2019, Vivre et devenir a consolidé la croissance des années précédentes et a préparé une nouvelle phase de développement important en 2020.

Regards croisés : Marie-Sophie Desaulle, présidente de Vivre et devenir et Christophe Douesneau, directeur général

Quels ont été pour vous les temps forts de l'année 2019 pour l'association Vivre et devenir - Villepinte - Saint-Michel ?



» **MARIE-SOPHIE DESAULLE**  
En 2019, contrairement aux dernières années, Vivre et devenir est restée à un périmètre constant d'établissements : 26 autorisations pour des établissements et services. L'année fut ainsi une année de consolidation, qui a permis notamment la finalisation de l'intégration du Dispositif habitat Côté cours au Havre. L'année a servi aussi à préparer la croissance de l'année 2020. Vivre et devenir a initié le projet de rapprochement avec les associations du Foyer Notre Dame à Mortagne-au-Perche (Orne), du Foyer Pierre Olivaint à Paris et Cap Intégration Marne à Reims (Marne). Ces rapprochements seront effectifs entre 2020 et 2021.

L'association a également répondu à de nombreux appels à projets. Elle a été sélectionnée pour mettre en place à la rentrée scolaire 2020, deux unités d'enseignement en maternelle autisme. Enfin, notre projet pour créer une structure expérimentale afin d'accompagner des enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme et confiés à l'Aide sociale à l'enfance, présenté en 2019, a été retenu par l'Agence régionale de santé d'Île-de-France et le département de Seine-Saint-Denis, en 2020.

» **CHRISTOPHE DOUESNEAU**  
Cette consolidation évoquée par la présidente a été aussi d'ordre organisationnel. Nous avons créé un troisième pôle de services régionaux (PSR), pour gérer les fonctions de paie et

comptabilité des établissements du Sud. Cette organisation autour de trois PSR sécurise et harmonise les processus comptable et paie de l'ensemble de l'association. Vivre et devenir a négocié avec les autorités de financement et de contrôle trois contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM), en Île-de-France, dans la région PACA et en Normandie, pour une durée de 5 ans. Ces contrats permettent de donner plus de visibilité à long terme et d'adopter une logique de gestion par projets.



L'association Vivre et devenir passera de 26 établissements et services en 2019 à 31 en 2020. Quels sont les axes qui guident cette croissance ?

» **MSD** : Depuis sa création il y a plus d'un siècle, l'association a pour mission de répondre aux besoins des plus fragiles. Notre volonté est d'imaginer des solutions pour répondre à des besoins nouveaux ou peu couverts nés de l'évolution de la société. Aujourd'hui, cela se traduit par des réponses au plus près des lieux de vie ordinaires et aussi par une attention particulière portée aux souhaits et aux projets de vie exprimés par les personnes elles-mêmes et leurs proches.

» **CD** : Nous menons des projets de développement qui visent à inclure les personnes vulnérables dans la société. Je pense par exemple à la création des deux unités d'enseignement élémentaire autisme à la rentrée 2019, qui ont permis à une quinzaine d'enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme âgés de 6 à 10 ans de poursuivre leur scolarité à temps complet au sein d'une école primaire publique. Autre exemple : notre offre dans le domaine de l'habitat inclusif propose des solutions adaptées et accompagnées pour des personnes en situation de handicap psychique au Havre et en Seine-Saint-Denis.

L'année 2020 a été traversée par une crise sanitaire inédite. Quel a été l'impact et les premiers enseignements que vous tirez de la pandémie due au COVID-19 dans les établissements de Vivre et devenir ?

» **MSD** : Nos établissements ont tous été affectés par l'épidémie, mais de manière différente selon leur activité. Ainsi, nos deux établissements de soins de suite et de réadaptation situés à Villepinte (Seine-Saint-Denis) et Épernay (Marne) ont très vite été en première ligne de la lutte contre cette maladie et ont créé des unités pour soigner les patients malades du coronavirus. Dans le secteur social, nos deux maisons d'enfants à caractère social se sont adaptées pour accompagner les enfants et les jeunes 24 h sur 24, les rassurer et les occuper. Dans les secteurs du handicap adulte, des personnes âgées et de la santé mentale, nos établissements ont continué d'assurer l'accueil de leurs résidents et patients, en adaptant les protocoles pour garantir la sécurité de tous. Dans le champ du handicap enfant, les réponses ont varié en fonction des établissements.

(suite page suivante)

« Je tiens à saluer le formidable travail accompli par les professionnels de terrain pour assurer la continuité des soins et des accompagnements dès le début de la pandémie due à la COVID-19 »



Les accueils en externat ont dû fermer pendant la période de confinement et les professionnels ont imaginé des solutions très créatives pour assurer un accompagnement à distance ou à domicile. Les internats ont concentré leur activité sur les cas les plus complexes et ont proposé un suivi à distance aux autres familles.

Depuis le mois de mai, les enfants réintègrent progressivement les établissements et cela se passe bien. Je tiens à saluer ici le formidable travail accompli par les professionnels de terrain pour assurer la continuité des soins et des accompagnements dès le début de la pandémie.

» CD : Cette crise nous a permis d'imaginer de nouvelles solutions et d'être encore plus en lien et à l'écoute des familles. Je suis convaincu que certaines initiatives créées

pendant la période du confinement vont perdurer. C'est le cas de l'utilisation des tutoriels vidéo à destination des familles, des solutions de suivi à domicile ou des moyens de visioconférence pour échanger facilement avec les directeurs d'établissements situés partout en France. Au mois de mai, nous avons effectué un premier retour d'expériences avec l'ensemble des directeurs des établissements et du siège de l'association. Nous allons aussi organiser avec eux un séminaire consacré aux enseignements de la crise, au mois d'octobre.

*Comment l'association se projette sur l'année 2020 ?*

» MSD : Nous allons notamment poursuivre les projets de développement engagés en 2019. Les trois associations qui intègrent Vivre et devenir en 2020 et 2021 nous enrichissent de nouveaux savoir-faire et de nouvelles perspectives. Le Foyer Notre-Dame a développé un modèle original et inclusif à Mortagne-au-Perche (Normandie). Il accompagne 114 enfants et jeunes en situation de handicap mental. Tous sont scolarisés au sein d'une école ordinaire, grâce à un partenariat avec l'enseignement

catholique. Cap intégration Marne (Reims, Marne) soutient 150 enfants, jeunes et adultes en situation de handicap avec des professionnels du service à domicile qui se déplacent dans tous les lieux de vie : domicile, école, centre de loisirs... Quant au Foyer Pierre Olivaint, qui gère actuellement un foyer de jeunes travailleuses pour une centaine de jeunes femmes à Paris, notre projet est de transformer cette offre pour créer une nouvelle structure dans le champ du handicap.

» CD : Nous venons également d'ouvrir un nouveau service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) pour des enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme à Paris. Nous préparons les ouvertures des unités d'enseignement en maternelle autisme et avons des projets dans le domaine de l'habitat inclusif en Seine-Saint-Denis, en Normandie et dans la Marne. Nous avons aussi lancé le projet de réalisation de la structure expérimentale pour accompagner des jeunes autistes, confiés par l'aide sociale à l'enfance du département de la Seine-Saint-Denis. Et bien entendu, nous restons toujours en veille et ouverts pour imaginer de nouvelles solutions pour répondre aux besoins des plus fragiles.



Les dessins de ces quatre pages dédiées à la crise du coronavirus sont issus d'un défi artistique lancé par l'IME Marie-Auxiliatrice (Draveil, Essonne) aux enfants et aux professionnels. Bravo à eux !

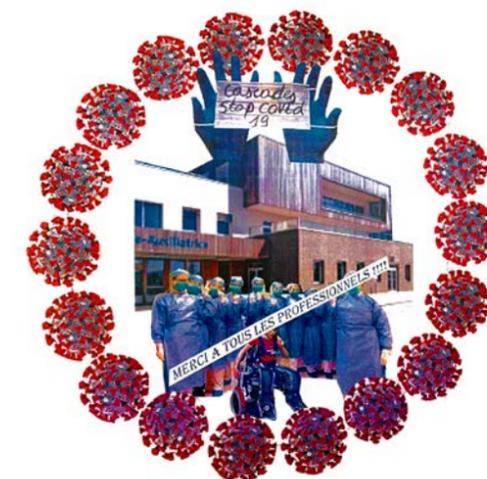


## COVID 19 UNE GESTION DE CRISE AU PLUS PRÈS DES BESOINS DE NOTRE PUBLIC

Le début de l'année 2020 a été marqué par la crise sanitaire liée au COVID-19. Au sein de l'association Vivre et devenir, tout a été fait pour garantir la sécurité et la continuité des accompagnements et des soins. Premiers retours.

### Une équipe de direction soudée contre la pandémie

Dès le début de la crise du Covid-19, l'ensemble des directeurs des établissements et des directeurs de la direction générale de Vivre et devenir se sont réunis lors de visioconférences quotidiennes pour suivre l'évolution des besoins liés à la crise. Cela a permis de partager l'information, améliorer la réactivité et renforcer les solidarités entre les établissements.



Cet esprit de solidarité était présent au sein de toutes les équipes et dans tous les établissements de l'association.

## Les établissements hospitaliers Sainte-Marie et Sainte-Marthe en première ligne dans le combat contre le virus

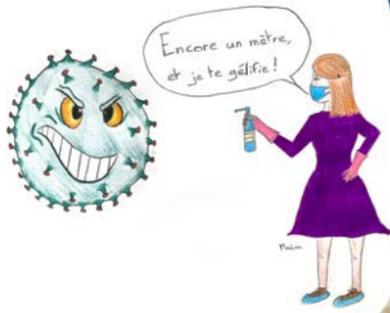
Dès le début de l'épidémie, nos deux hôpitaux de soins de suite et de réadaptation Sainte-Marie à Villepinte (Seine-Saint-Denis) et Sainte-Marthe (Épernay, Marne) se sont engagés dans la lutte contre le COVID-19 et ont ouvert des unités spécifiques pour soigner les patients atteints du coronavirus, tout en assurant la sécurité des soins des autres malades qu'ils accompagnent habituellement.



**Hélène de Tiesenhausen**  
Directrice  
de Sainte-Marie

« Dès le mois de mars, Sainte-Marie a soigné les patients atteints du COVID-19. Plus de la moitié de notre centaine de lits a été réservée à leur hospitalisation. Comme tous les hôpitaux, nous avons été confrontés au manque en équipements de protection et avons utilisé beaucoup d'énergie pour protéger nos professionnels et nos patients.

Nous nous sommes appuyés sur nos équipes très engagées qui ne comptaient pas leurs heures et sur la disponibilité de l'Agence régionale de santé d'Île-de-France. »



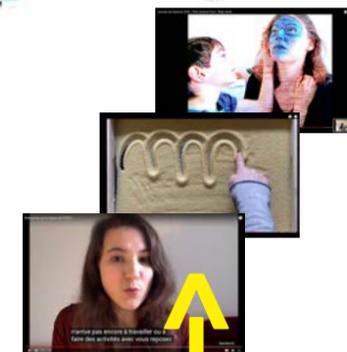
**Dr Audrey Weissleib,**  
médecin  
à Sainte-Marthe

« Notre objectif a été de prendre soin des patients au maximum pour leur donner les meilleurs soins et le meilleur accompagnement dans cette période extrêmement difficile, tant sur le plan émotionnel que physique. L'engagement des soignants auprès des patients a été sans faille et leur dévouement pour la lutte contre ce virus a été quotidien. »

## Tous mobilisés pour assurer la sécurité de nos seniors

À l'EHPAD Maison d'accueil du Château d'Aÿ (Marne), les gestes barrières ont été mis en place dès le début du mois de mars. Au moindre doute, les résidents étaient isolés dans une unité à part.

L'EHPAD a traversé la phase critique de l'épidémie avec seulement deux malades du COVID sans gravité et sans contamination d'autres résidents. Pour garder le lien avec les familles pendant la période de confinement, le Château d'Aÿ a organisé des appels téléphoniques et des visioconférences.



**Le Pôle autisme Paris** a créé trois chaînes YouTube pour assurer le lien avec les familles. Pour la journée de l'autisme, les professionnels ont réalisé deux clips musicaux et ont lancé un concours de photo avec les parents.

## Garantir la continuité des accompagnements

Les établissements du champ du handicap enfance et adulte ont dû fermer leurs accueils en externat pendant le confinement. Les internats se sont organisés pour s'adapter à l'épidémie. Des solutions ont été trouvées pour assurer, selon les cas,

un accompagnement à distance ou dans les murs, gérer les situations les plus complexes et garantir la sécurité des personnes et des professionnels.



**Christine Manadi,**  
directrice de l'IME  
de Soubiran  
(Villepinte,  
Seine-St-Denis)

« Nous avons à l'Institut médico-éducatif (IME) des familles qui ne maîtrisent pas bien le français. Afin de pouvoir les accompagner à distance, nous avons engagé des interprètes professionnels pour nous aider lors de nos appels téléphoniques hebdomadaires. Nous avons également accueilli au sein de notre internat des enfants d'autres établissements qui étaient fermés et dont le maintien à la maison était trop difficile pour les familles. »



Le Pôle de compétences et de prestations externalisées, **PCPE de Seine-St-Denis** a pu s'équiper en tablettes

numériques grâce à un don de la Fehap, fédération des établissements de santé privés solidaires. Cela a permis aux équipes d'améliorer le suivi à distance grâce à la réalisation de vidéos et de visioconférences avec les personnes accompagnées et leurs familles.

Le Foyer de vie – Maison d'accueil spécialisée, **MAS Saint-Louis** (Villepinte, Seine-Saint-Denis) et la **MAS Les Iris** (Saint-Rémy-de-Provence, Bouches-du-Rhône) accueillent des personnes adultes en situation de handicap. Les professionnels ont su concilier mesures de sécurité et accompagnement au plus près des besoins de leurs résidents.



**M. et Mme Angeli,**  
parents de Marie,  
14 ans, scolarisée  
à l'IME Bell'Estello  
(Le Pradet, Var)

« Pendant cette période de confinement, à aucun moment nous ne nous sommes sentis isolés concernant la prise en charge de notre fille. Les professionnels de l'IME Bell'Estello nous ont transmis quotidiennement le travail de Marie, avec encouragements et corrections. Nous pouvons dire que cet accompagnement, encore en cours aujourd'hui, est vraiment « sur mesure ». »

## Protection de l'enfance : rassurer et être présent

Dans les deux maisons d'enfants à caractère social (MECS) de Vivre et devenir, le Foyer Sainte Chrétienne (Épernay, Marne) et la MECS Henri Ruel (Fontenay-sous-Bois), les équipes ont déployé toute leur créativité pour occuper les enfants et les rassurer pendant le confinement.



### Marlène Jérôme, chef de service au Foyer Sainte Chrétienne

« Avec le confinement, les enfants du foyer étaient tristes de ne plus pouvoir aller à l'école, ni de recevoir les visites de leurs parents. Avec les équipes du Foyer, on a pris le temps pour protéger les enfants, les rassurer, les consoler, les égayer. Les équipes étaient fatiguées mais elles avaient le sourire. C'est sûr, nous sortirons grandis de cette expérience. »

## Une formidable chaîne de solidarité

La pandémie a suscité également un fort élan de solidarité. Aux moments les plus durs, les dons de masques, de blouses, de gants, de solutions hydroalcooliques réalisés par des entreprises, des collectivités et des particuliers ont été essentiels : ils ont permis d'assurer la sécurité des professionnels de nos établissements et des personnes accompagnées. Un médecin est venu de manière bénévole soigner les enfants de la MECS Henri Ruel. D'autres dons nous ont aussi beaucoup touchés : des tableaux de l'artiste Sophie Vasseur pour l'IME Marie-Auxiliatrice, des dessins réalisés par une école primaire et envoyés à la MAS Les Iris, des jeux pour les enfants, des masques cousus mains ou encore des chocolats pour Pâques. Nos plus sincères remerciements à tous ceux qui nous ont soutenus.



### Claude, sous-locatier de la résidence des Hirondelles de Côté cours

« Le confinement était embêtant car il fallait changer notre manière de vivre. Les challenges nous permettaient d'oublier ce climat un peu lourd. Cela nous faisait rire de nous voir déguisés. Je garde un bon souvenir. »



## Garder le moral en santé mentale

Pendant toute la période du confinement, le Dispositif habitat Côté cours (Le Havre, Seine-Maritime) a lancé des « confin'challenges ». Ces thématiques hebdomadaires rassemblaient les résidents en situation de handicap psychique de différentes maisons partagées gérées par Côté cours. Les résidents et les professionnels étaient invités à faire des vidéos, des chansons, des photos et des repas sur des thèmes précis. Les productions étaient ensuite partagées avec toutes les maisons, ainsi que sur la page Facebook du dispositif.



## Qui sommes nous ?

### Prendre soin des plus fragiles

Association reconnue d'utilité publique, Vivre et devenir - Villepinte - Saint-Michel accueille, soigne et accompagne des personnes parmi les plus fragiles de la société. Enfant, adolescent, adulte, personne âgée, en situation de handicap, malade ou en détresse sociale, chacun a droit à un accompagnement personnalisé pour vivre et devenir.

### Nos valeurs

≡ **L'accomplissement.**  
Chaque personne est unique et a le droit de se réaliser et de s'épanouir.

≡ **La vitalité.**

La générosité et l'audace des projets ouvrent des voies nouvelles pour construire l'avenir.

≡ **La responsabilité.**

Notre démarche est tournée vers l'amélioration continue de nos pratiques, l'utilisation optimale de nos moyens et le respect de l'environnement.

### Nos missions

- ≡ Orienter prioritairement notre développement là où les besoins ne sont pas couverts.
- ≡ Accueillir et accompagner chacun dans son parcours de vie.
- ≡ Soutenir l'innovation, la recherche, l'expertise et le partage des pratiques.
- ≡ Disposer en responsabilité de nos ressources et de celles qui nous sont confiées.

### Notre projet

Le projet associatif « Une présence à chacun, un horizon pour tous » fixe la stratégie de l'association pour la période 2017-2021.

Il définit ses axes prioritaires d'actions et vise à améliorer l'association de manière durable et mesurable.

Il se construit autour de 4 axes correspondant aux missions de Vivre et devenir.

Ces axes se démultiplient en 18 objectifs et 47 actions, dont le degré de réalisation est parfaitement mesurable grâce à des indicateurs précis et non contestables.

## Une association centenaire

L'association Vivre et devenir a été créée le 4 juin 1918 par la congrégation des sœurs de Marie-Auxiliatrice, sous le nom d'Association de Villepinte.

Elle a été reconnue d'utilité publique deux ans après, en 1920. Jusqu'aux années 1960, l'association s'est consacrée aux soins des femmes et enfants atteints de tuberculose.

En 1964, elle a orienté son action vers le handicap, notamment le polyhandicap et le handicap mental, et les soins de suite et de réadaptation.

À partir des années 2000, Vivre et devenir a étendu son activité vers la protection sociale de l'enfance, la dépendance, l'autisme et le handicap psychique.

Les objectifs de l'association restent cependant inchangés : prendre soin des plus fragiles et orienter son développement vers les besoins peu couverts nés de l'évolution de la société.

L'association Vivre et devenir est adhérente de la Fehap, la fédération des établissements de santé privés et solidaires.



# 31 établissements et services

Vivre et devenir gère 31 établissements et services, répartis sur toute la France, et dont la vocation est d'accueillir des publics en situation de fragilité dans les secteurs médico-social, sanitaire et social.

**EHSSR** : Établissement hospitalier de soins de suite et de réadaptation  
**EHPAD** : Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes  
**IME** : Institut médico-éducatif  
**MAS** : Maison d'accueil spécialisée  
**MECS** : Maison d'enfants à caractère social  
**SESSAD** : Service d'éducation spéciale et de soins à domicile

INTÉGRÉ EN 2020

## DISPOSITIF MÉDICO-ÉDUCATIF DU PERCHE

- + IME du Perche
- + IME du Pigeon
- + SESSAD du Perche
- \* Enfants, adolescents et jeunes adultes avec handicap mental
- \* 114 enfants
- 61 Mortagne-au-Perche

## DISPOSITIF HABITAT CÔTÉ COURS

- Ce dispositif regroupe :
- un service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés psychiques (SAMSAH)
  - un service de logement adapté (habitat partagé, résidences accueil, logements temporaires et logements ordinaires)
  - un service d'aide à domicile spécialisé (Servir, Aider, Accompagner, Autonomiser - S3A)
  - un Groupe d'entraide mutuelle (GEM)
  - un centre de formation
  - un service expérimental de préparation à l'insertion professionnelle : le Service amélioration de l'habitat (SAH)
  - \* Adultes en situation de handicap psychique
  - \* 320 personnes accompagnées
  - 76 Le Havre

## PÔLE AUTISME PARIS

- + IME Saint-Michel
- + SESSAD Saint-Michel
- + SESSAD Servan
- + Unité mobile autisme
- + Unité d'enseignement élémentaire
- \* Enfants, adolescents et jeunes adultes avec trouble du spectre de l'autisme
- \* 125 places
- Trois sites sur Paris

## MECS HENRI RUEL

- \* Jeunes placés par l'ASE
- \* 56 places
- (8 en semi-autonomie)
- 94 Fontenay-sous-Bois

## IME DE SOUBIRAN

- + Unité d'enseignement maternelle autisme
- + Unité d'enseignement élémentaire autisme
- + Pôle de soutien à l'inclusion scolaire
- \* Enfants, adolescents et jeunes adultes avec troubles du spectre de l'autisme
- \* 45 places (33 en semi-internat ; 12 en internat ; 7 places en UEM)
- 93 Villepinte

EN COURS D'INTÉGRATION

## FOYER PIERRE OLIVAIN

- \* Foyer de jeunes femmes travailleuses
- \* 104 studios
- 75 Paris

## MAS SAINT-LOUIS

- + Pôle de prestations et de compétences externalisées
- + Dispositif intégré handicap
- \* Adultes en situation de polyhandicap
- \* 49 places (42 en internat ; 5 en semi-internat ; 2 en accueil temporaire internat)
- 93 Villepinte

## MAISON DE SANTÉ SAINT-PAUL

- + Centre culturel dédié à Van Gogh qui fut hospitalisé sur le site
- \* Femmes adultes atteintes de troubles
- \* 67 places
- 13 Saint-Rémy-de-Provence

## MAS LES IRIS

- \* Adultes en situation de handicap avec troubles psychiatriques stabilisés, troubles du spectre autistique, ou déficience intellectuelle
- \* 60 places
- 13 Saint-Rémy-de-Provence

## SESSAD DENISIEN

- \* Enfants, adolescents et jeunes adultes avec troubles du spectre de l'autisme
- \* 39 places dont 5 en situation complexe
- 93 Saint-Denis

## FOYER DE VIE SAINT-LOUIS

- \* Adultes en situation de handicap avec déficience intellectuelle
- \* 50 places (36 en internat ; 14 en semi-internat)
- 93 Villepinte

## RÉSIDENCE ACCUEIL AUX RIVES DE L'OURCQ

- \* Adultes en situation de handicap psychique
- \* 25 places
- 93 Bobigny

## IME LE TREMLIN

- \* Enfants, adolescents et jeunes adultes avec déficit intellectuel avec ou sans troubles associés
- \* 72 places
- 93 Bobigny

## EHSSR SAINTE-MARIE

- \* Adultes en séjour de rééducation et réadaptation nécessitant une prise en charge en oncologie, en soins palliatifs ou en gériatrie
- \* 100 lits
- 93 Villepinte

## IME EXCELSIOR

- \* Adolescents avec déficience intellectuelle légère à moyenne avec ou sans troubles associés, avec des difficultés familiales et/ou sociales
- \* 100 places (30 en internat ; 70 en semi-internat)
- 93 Le Raincy

## RÉSIDENCE ACCUEIL DE LUPPÉ

- \* Adultes en situation de handicap psychique
- \* 21 personnes
- 93 Villepinte

## FOYER DE JOUR ISABELLE

- \* Adultes déficients intellectuels
- \* 41 places
- 93 Bobigny

## IME MARIE-AUXILIATRICE

- \* Enfants avec troubles de spectre de l'autisme, troubles envahissants du développement, polyhandicap, maladies rares
- \* 120 lits et places
- 91 Draveil

## FOYER SAINTE CHRÉTIENNE

- Service Plume pour l'accueil de jeunes filles enceintes ou avec leurs bébés
- \* Jeunes confiés par l'ASE
- \* 48 places : MECS
- + 4 places : service Plume
- 51 Épernay

## EHPAD MAISON D'ACCUEIL DU CHÂTEAU D'AÏ

- \* Plus de 60 ans avec Alzheimer ou troubles apparentés
- \* 75 places
- 51 AÏ

## EHSSR SAINTE-MARTHE

- \* Personnes âgées polypathologiques, dépendantes ou à risque
- \* Hôpital de jour : soins de suite et de réadaptation non spécialisés adultes
- \* 60 lits et 8 places de jour
- 51 Épernay

INTÉGRÉ EN 2020

## CAP INTÉGRATION MARNE

- \* Enfants et adultes en situation de handicap
- \* 150 personnes accompagnées
- 51 Reims

## SESSAD BELL'ESTELLO

- \* Enfants et adolescents avec retard mental moyen avec ou sans troubles associés
- \* 30 places
- 83 Le Pradet

## IME BELL'ESTELLO

- \* Enfants et adolescents avec retard mental moyen avec ou sans troubles associés
- \* 100 places (37 en internat de semaine ; 63 en semi-internat)
- 83 Le Pradet

# La vie institutionnelle de Vivre et devenir

Créée en 1918 par la congrégation des sœurs de Marie-Auxiliatrice, Vivre et devenir est une association de la loi de 1901, reconnue d'utilité publique. En plus de 100 ans d'existence, elle a su adapter ses activités en fonction des évolutions de la société.

## Des projets de transformation guidés par 4 axes stratégiques

- 1. Poursuivre le développement :** répondre à des appels à projets, être en veille sur les rapprochements avec d'autres associations, se saisir des possibilités d'extension des capacités.
- 2. Adapter l'offre de services au plus près des besoins des personnes accompagnées :** harmoniser les projets des services et des établissements, mener des projets immobiliers, renforcer la participation des personnes.
- 3. Oser l'innovation :** développer le fundraising, poursuivre la dynamique de la digitalisation.
- 4. Consolider le « travail ensemble » :** renforcer des pôles régionaux des services, mettre en place de projets inter-établissements, encourager la mobilité des professionnels.

## Les commissions et le comité d'audit

Les administrateurs président et font partie de 4 commissions thématiques et d'un comité d'audit.

**Les commissions** ont pour objectif de réfléchir et d'impulser la politique de l'association dans des domaines précis. Ses membres se réunissent entre deux et trois fois dans l'année.

- Commission Finances
- Commission Revue de projets d'établissements
- Commission Communication
- Commission des Pratiques professionnelles

**Le comité d'audit** a pour rôle de définir et de mettre en place des audits concernant différents sujets de la vie de l'association et de ses établissements dans un objectif d'amélioration continue des pratiques.

## Le conseil d'administration

Il est représenté par un bureau de 5 membres élus en son sein.

Au 30 juin 2019, les personnes constituant le bureau étaient :

- Marie-Sophie Desaulle** <sup>(1)</sup>  
Présidente
- François Laly** <sup>(2)</sup>  
Vice-président
- Généviève Berthelot** <sup>(3)</sup>  
Secrétaire
- Michel Lepetit** <sup>(4)</sup>  
Trésorier
- Marie-Elise Amiel** <sup>(5)</sup>  
Membre



En plus des 5 membres du bureau, le conseil d'administration se compose des 13 personnes suivantes : Jacques Baudouin, Cécile Beyssac, Jean-Marie Creff, Bruno D'Alançon, Marjorie Daly, Nicole Faurite, Simonne Froger, James Guillepain, Annick-Marie Liger, Philippe Montupet, Caroline Neltner, Michel Simart, Arnaud Vinsonneau.

M. Jean-Louis Le Nué et M. Michel Riemer sont invités permanents du conseil d'administration.

La gouvernance de Vivre et devenir est organisée autour de 4 acteurs



## L'assemblée générale

Elle est composée des membres de l'association. Ceux-ci peuvent appartenir à trois collèges :

- les membres fondateurs : 25 places réservées à la Congrégation des Sœurs Marie-Auxiliatrice, qui a fondé l'association Vivre et devenir ;
- les membres issus des familles des personnes accompagnées par les établissements ;
- les membres de la société civile.

## La direction générale

Celle-ci assure la mise en œuvre des décisions du conseil d'administration et accompagne les établissements et services dans leurs décisions stratégiques.

Depuis octobre 2017, Christophe Douesneau est directeur général de l'association Vivre et devenir.

Les équipes de la direction générale apportent un appui aux établissements, notamment sur les points suivants :

- développement ;
- ressources humaines ;
- finance, contrôle de gestion ;
- qualité et innovation ;
- communication et fundraising (collecte de fonds) ;
- systèmes d'information ;
- immobilier, maintenance.

## 2019 chiffres clés

292 personnes ont adhéré à l'association Vivre et devenir - Villepinte - Saint-Michel

Le conseil d'administration s'est réuni 5 fois et le bureau à 7 reprises.

## Les établissements et services

L'association Vivre et devenir gère des établissements et services qui accueillent et accompagnent en priorité :

- des enfants et adolescents en situation de handicap ou en difficulté sociale et/ou familiale ;
- des adultes en situation de handicap, de fragilité psychique ou de perte d'autonomie ;
- des adultes pour la prise en charge des cancers et des soins palliatifs, ainsi que la rééducation et la réadaptation.

Les directeurs des établissements et les directeurs de la direction générale de Vivre et devenir se réunissent six fois par an, lors des comités de direction.

## Les groupes de travail inter-établissements

**Des groupes de travail** inter-établissements sont mis en place en collaboration avec la direction générale pour avancer ensemble sur des thématiques précises. En 2019, six groupes de travail se sont réunis :

- Autisme
- Finances
- Fundraising
- Gouvernance de données
- Référents qualité
- Veille RH

# Chiffres clés 2019

**2 unités** d'enseignement  
élémentaire autisme  
et 1 pôle de soutien  
à l'inclusion scolaire  
créés. → VOIR P.30

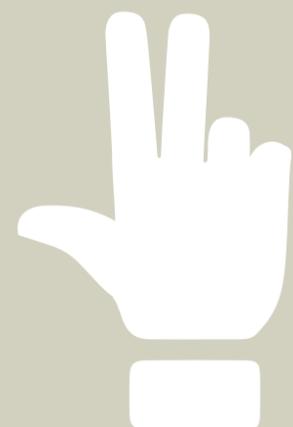


# 3 000

Plus de 3 000 personnes  
en situation de fragilité  
accompagnées  
chaque année.



**450 m<sup>2</sup>,**  
telle est la surface de chacune  
des nouvelles maisons  
de la Maison d'enfants à caractère  
sociale (MECS) Sainte Chrétienne  
(Épernay, Marne).  
→ VOIR P.22



**3 rapprochements**  
en négociations  
avec des associations  
qui partagent les  
mêmes valeurs que  
*Vivre et devenir*.  
→ VOIR P.33



10 reportages  
photographiques  
sur le sport comme vecteur  
d'épanouissement des personnes  
fragiles publiés sur le site internet  
de *Vivre et devenir*. Les photos  
illustrent ce rapport d'activité.

**3** contrats pluriannuels  
d'objectifs et de moyens  
(CPOM) négociés.  
→ VOIR P.36



# 80,4

**millions d'euros**  
de produits d'exploitation.  
→ VOIR P.38



3 appels  
à projets  
remportés.  
→ VOIR P.33

# 1402

1402 salariés  
en effectifs temps plein  
au 31/12/2019.  
→ VOIR P.35

8 000 mètres carrés,  
c'est la taille du nouveau  
bâtiment de l'Institut  
médico-éducatif  
Marie-Auxiliatrice  
(Dreveil, Essonne).  
→ VOIR P.22 →

# 8 000 m<sup>2</sup>



Retour sur les faits marquants  
de l'association  
tout au long de l'année.

# L'année 2019 en images



## Inauguration des nouveaux bâtiments de l'IME Marie-Auxiliatrice

En juin 2019, Vivre et devenir a inauguré les nouveaux locaux de l'Institut médico-éducatif (IME) Marie-Auxiliatrice à Draveil (Essonne). → VOIR P.22



## Inauguration des nouveaux locaux de la MECS Sainte Chrétienne

Les enfants et les jeunes de la maison d'enfants à caractère social (MECS) Sainte Chrétienne ont déménagé en 2019 dans des maisons confortables et reconstruites à neuf. → VOIR P.22



## Création d'une friperie solidaire

Le Dispositif habitat Côté cours (Le Havre, Normandie) a inauguré en octobre sa friperie solidaire, gérée par des personnes ayant un handicap psychique. → VOIR P.26



Lucie Bellalou (deuxième, de gauche à droite) avec son jury de thèse.

## Une recherche pour détecter la dépression chez les autistes non-verbaux

En novembre 2019, Lucie Bellalou a obtenu son doctorat grâce à une recherche sur l'autisme financée par Vivre et devenir. → VOIR P.25

## Renforcement des équipes de l'établissement hospitalier Sainte-Marie

En 2019, l'établissement hospitalier Sainte-Marie (Villepinte, 93) a pu renforcer ses équipes grâce à l'obtention des crédits supplémentaires de la part de l'Agence régionale de santé Île-de-France. → VOIR P.36

Professionnels de Sainte-Marie à l'occasion de l'opération Octobre Rose de prévention contre le cancer du sein.



## Groupe citoyenneté et notre histoire

Le Foyer - Mas Saint-Louis (Villepinte, Seine-Saint-Denis) a mis en place un groupe pour réfléchir aux questions de citoyenneté avec ses résidents en situation de handicap mental. → VOIR P.27



## Chantier humanitaire au Togo

Les jeunes en situation de handicap de l'IME Excelsior (Le Raincy, Seine-Saint-Denis) ont découvert l'engagement humanitaire au Togo. → VOIR P.31



## Prix Innovation Fehap

Les équipes et les résidents de la maison d'accueil spécialisée (MAS) Les Iris à Saint-Rémy de Provence ont reçu un Trophée de l'Innovation de la Fehap pour leur projet de jardin potager, réalisé avec le lycée agricole Les Alpilles. → VOIR P.31



## Le Tour de France dans les établissements de la Marne

En juillet 2019, le Tour de France est passé dans la Marne. C'était l'occasion pour l'établissement hospitalier Sainte-Marthe (Épernay) et l'EHPAD du Château d'Aÿ de mettre le cyclisme à l'honneur. → VOIR P.21



## Un jardin thérapeutique pour le Foyer Isabelle

Grâce au mécénat, Vivre et devenir a lancé le projet de réalisation d'un jardin thérapeutique pour les personnes adultes en situation de handicap du Foyer Isabelle (Bobigny, Seine-Saint-Denis). → VOIR P.37  
Photo : le projet de jardin du Foyer Isabelle.



# S'ÉPANOUIR

*Chaque personne est unique et a le droit de se réaliser et de s'accomplir.*

## Des réponses personnalisées

*Vivre et devenir* propose une réponse adaptée à chaque situation. L'association accompagne les personnes en situation de fragilité en leur permettant de développer autonomie et confiance en soi.



L'accomplissement des personnes que nous accompagnons passe par un projet global et personnalisé, qui prend en compte toutes les dimensions de l'individu. Les activités sportives, ludiques et artistiques contribuent à l'épanouissement de chacun.

### **L'équithérapie à Sainte-Marie**

Depuis 2014, les équipes de l'établissement hospitalier de soins de suite et de réadaptation Sainte-Marie (Villepinte, Seine-Saint-Denis) pratiquent l'équithérapie pendant la belle saison. D'avril à octobre 2019, de nouvelles formations ont été délivrées aux professionnels volontaires. L'équithérapie permet une rééducation active et relationnelle entre le patient, le soignant et le cheval.

### **Par ici le Tour de France**

En 2019, le Tour de France a traversé les villes d'Épernay et d'Aÿ dans la Marne. L'établissement hospitalier de soins de suite et de réadaptation Sainte-Marthe (Épernay) et l'établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) Maison d'accueil du Château d'Aÿ (Aÿ) ont profité de l'occasion pour proposer à leurs patients et résidents une journée entière d'animations autour du vélo. Une sortie était également organisée pour voir les cyclistes passer à vitesse grand V.

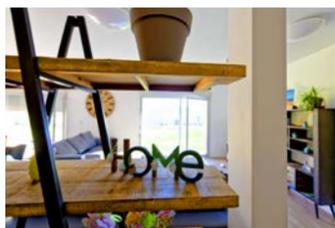
### **Les Olympiades au Pôle autisme Paris**

Pour la deuxième année consécutive, l'Institut médico-éducatif Saint-Michel du Pôle autisme Paris a organisé ses Olympiades d'été pour les jeunes, leurs familles et les professionnels. Au son des supporteurs, l'ambiance était au rendez-vous sur les différents terrains d'épreuve de tennis, basket, lancer de poids ou encore parcours du combattant.



« Les anciens locaux étaient très vieux et abîmés. Aujourd'hui, nous avons des maisons propres et neuves. Nous avons aimé choisir la décoration avec nos éducateurs. »

Ana, 13 ans,  
l'une des enfants accompagnées  
par le Foyer Sainte Chrétienne



## DES LOCAUX NEUFS ET ADAPTÉS

Un accompagnement de qualité implique également des lieux confortables, sûrs et adaptés.



Inauguration de l'IME Marie-Auxiliatrice

En 2019, *Vivre et devenir* a inauguré des locaux neufs de deux établissements. L'association a également réalisé les travaux pour le déménagement du SESSAD Bell'Estello (Toulon) et pour l'ouverture du SESSAD de Servan (Paris). De même, elle a initié la réflexion pour la reconstruction des locaux de la maison d'accueil spécialisée Les Iris (Saint-Rémy-de-Provence).

### Foyer Sainte Chrétienne : quatre maisons à taille humaine

Le 2 octobre 2019, l'association *Vivre et devenir* a inauguré officiellement les nouveaux locaux de la Maison d'enfants à caractère social (MECS) Sainte Chrétienne (Épernay, Marne). La MECS accompagne 52 enfants, adolescents et jeunes adultes, âgés de 5 à 21 ans, confiés par la Protection de

l'enfance. Le projet a créé quatre maisons de 450 m<sup>2</sup> chacune, dotées d'espaces communs lumineux et accueillants au rez-de-chaussée et, à l'étage, de chambres simples ou doubles, équipées chacune d'une salle d'eau. Chaque maison possèdera à terme son propre jardin individuel. Les travaux ont été réalisés grâce au soutien du département de la Marne.

### IME Marie-Auxiliatrice : 8 000 m<sup>2</sup> consacrés au bien-être des enfants

Le nouveau bâtiment de l'Institut médico-éducatif (IME) Marie-Auxiliatrice à Draveil (Essonne) a été inauguré le 27 juin 2019. L'IME accompagne 120 enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme sévères ou en situation de polyhandicap. Avec les

nouveaux locaux, chaque enfant se voit offrir les meilleures conditions de vie pour développer son autonomie et ses capacités physiques et psychiques. Les travaux ont été possibles grâce au soutien de l'Agence régionale de santé (ARS) d'Île-de-France, de la Caisse nationale de la solidarité pour l'autonomie (CNSA), la région Île-de-France et les dons de mécènes tels que la Fondation Bettencourt Schueller, le Fonds Saint-Michel, la Fédération française de tennis et le Comité de coordination et action handicap (CCA).

### Des nouveaux locaux pour les SESSAD Bell'Estello et Servan

En 2019, *Vivre et devenir* a trouvé les locaux pour le déménagement du Service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) Bell'Estello à Toulon. Le déménagement visait à rapprocher le SESSAD des lieux de vie des enfants et des jeunes. La création du SESSAD Servan a, quant à elle, été possible suite à l'appel à manifestation d'intérêt lancé par l'ARS Île-de-France en 2018. En juillet 2019, les locaux du SESSAD Servan ont été loués dans le 11<sup>e</sup> arrondissement. Ce SESSAD accompagne 40 enfants avec autisme et fait partie du Pôle autisme Paris.



SESSAD Servan

« L'art, pour donner des ailes »

### LAURENT MOLLIER

directeur de la MECS Henri Ruel.  
56 enfants et jeunes accompagnés, confiés par l'Aide sociale à l'enfance.



Depuis 2019, nous avons mis en place des ateliers de médiation artistique à la MECS Henri Ruel (Fontenay-sous-Bois, Val-de-Marne) avec une animatrice, à la fois éducatrice spécialisée et diplômée des beaux-arts. L'objectif de ces ateliers est de donner confiance aux enfants et aux jeunes en leur faisant prendre conscience qu'ils sont capables de réaliser de belles choses.

Les ateliers ont lieu toutes les semaines et durent deux heures. Certaines productions peuvent être réalisées en groupe. J'ai ainsi reçu un cadeau qui m'a beaucoup touché à Noël : un sapin décoré de papillons en origami de toutes les couleurs.

À sa base, j'y ai trouvé cette jolie citation du poète Paul Claudel : *Même pour le simple envol d'un papillon, tout le ciel est nécessaire.*



### NOS ACTIONS VERTES !

### Un label HQE pour le nouveau bâtiment de l'IME Marie-Auxiliatrice

Le nouveau bâtiment de l'IME Marie-Auxiliatrice (Draveil, Essonne) a été conçu selon les normes du label Haute Qualité Environnementale (HQE). Ce label est délivré par un organisme certificateur indépendant. Pour l'obtenir, le bâtiment doit respecter 14 critères, qui visent à créer un environnement intérieur satisfaisant en maîtrisant les possibles impacts sur l'environnement extérieur.

# GAGNER EN

*L'objectif de Vivre et devenir est de créer des solutions qui permettent à chacun de réaliser ses potentialités et de développer son autonomie.*

# CONFIANCE

Mieux comprendre,  
pour mieux agir

La capacité d'agir passe aussi par le développement des connaissances et par un partage des savoir-faire entre les professionnels, la personne et ses proches.

En unissant les compétences de tous, *Vivre et devenir* est en mesure de proposer des réponses aussi variées que le sont les personnes accompagnées.

## Former les parents des enfants autistes

Le Service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) Saint-Michel du Pôle autisme Paris a proposé 5 sessions de formation aux parents des enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme (TSA). Les parents ont été formés sur les bases de l'autisme et du modèle appelé *Early Start Denver Model*, destiné au développement des jeunes enfants avec autisme.

## Détecter la dépression chez les jeunes autistes non verbaux

Le 5 novembre 2019, Lucie Bellalou, 26 ans, chercheuse en psychologie, a obtenu un doctorat sur la détection et l'accompagnement de la dépression chez les enfants et les adolescents ayant des troubles du spectre de l'autisme. Elle a notamment créé une échelle qui permet d'évaluer les signes de dépression chez les enfants et jeunes autistes, et en priorité ceux qui n'ont pas accès au langage verbal. Son travail a été mené en collaboration avec l'association *Vivre et devenir*, qui a financé cette recherche et a servi de terrain d'étude.

## Apprendre à gérer les émotions

Les équipes du Foyer Sainte Chrétienne (Épernay, Marne) ont mis en place un groupe transversal animé par une éducatrice spécialisée de jeunes enfants dont le thème est la gestion des émotions. L'objectif est de trouver des solutions pour aider les enfants à prendre conscience de leurs émotions et à les verbaliser de manière adaptée. Par exemple, les équipes ont installé une salle Snoezelen : cette méthode d'exploration sensorielle et de détente se pratique en effet dans un espace spécialement aménagé, éclairé d'une lumière tamisée, bercé d'une musique douce.

« J'ai beaucoup aimé l'ambiance dans le stade du Parc des Princes. Je suis plutôt timide, cette expérience m'a aidé à aller vers les autres, à prendre confiance en moi. Je suis fier d'avoir été bénévole à la Coupe de monde de football féminin. »

**Sékouba Diwara, 38 ans,**  
résident à la résidence accueil de Luppé  
(Villepinte, Seine-Saint-Denis)



## FAVORISER LA CITOYENNETÉ

Travailler, faire du bénévolat, voter, agir pour l'environnement, autant d'actes qui permettent aux personnes en situation de fragilité de se reconnaître comme des citoyens à part entière.

Tout au long de l'année, les établissements de l'association *Vivre et devenir* ont mené différentes actions pour favoriser la citoyenneté de chaque personne accompagnée.

### Ouverture d'une friperie solidaire

En octobre 2019, les membres du Groupe d'entraide mutuelle (GEM) *Les pieds dans le plat* au Havre (Seine-Maritime) ont ouvert la friperie solidaire *J'aime la fripe*, installée au rez-de-chaussée de leurs locaux.

Porté par et pour les usagers de la santé mentale, le GEM est soutenu et hébergé par le Dispositif habitat Côté cours (Le Havre). La friperie solidaire poursuit différents objectifs : faire entrer le monde extérieur au sein du GEM, amener d'autres ressources financières, redonner confiance aux adhérents et développer leurs compétences professionnelles.

### Deux duos pour le DuoDay

À l'occasion de l'opération nationale DuoDay, le 16 mai 2019, Noah, un jeune accompagné par le Service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) Denisien (Seine-Saint-Denis), et Fatimétou, locataire de la résidence accueil Aux rives de l'Ourcq (Bobigny), ont pu découvrir le monde professionnel, respec-



La Friperie solidaire, au Havre

tivement dans une agence de communication et dans une librairie associative. Promue par le secrétariat d'État chargé des Personnes handicapées, cette journée forme des duos entre des personnes en situation de handicap et des professionnels volontaires dans une entreprise, une administration ou une association. Objectif : dépasser les préjugés et avancer vers l'inclusion.

### Bénévolat à la Coupe du monde de football féminin

En juin, Sékouba Diwara, qui habite à la résidence accueil de Luppé (Villepinte, Seine-Saint-Denis) et Amadou Niagaté, éducateur, ont participé en tant que béné-

voles à la coupe de monde de football féminin au Parc des Princes. Tout le long du mois, ils se sont mobilisés lors de 7 rencontres. Leur mission était d'accueillir les spectateurs : avec leur équipe de bénévoles, ils ont contrôlé les billets, tenu les stands des consignes, orienté le public dans le stade et les tribunes, etc. Et tout ça dans la bonne humeur générale !

« Mes parents sont fiers de moi »

**DELPHINE MARNEUX, 36 ans,**  
résidente du Foyer Saint-Louis  
(Villepinte, Seine-Saint-Denis)



« Je participe au groupe Citoyenneté et notre histoire depuis le début. Je suis très motivée, je viens à toutes les séances. Nous parlons politique, d'Emmanuel Macron, de Donald Trump... Nous avons visité l'Assemblée nationale. Cette année, nous avons rencontré les candidats à la mairie de Villepinte. Nous avons pu poser nos questions et faire des propositions. Je voulais qu'il y ait plus de commerces dans ma ville. Il n'y a plus rien, plus de tabac, plus de marché. C'est mort.

Dans le groupe, tout me plaît, c'est naturel pour moi. Et quand je rentre à la maison le week-end, je discute avec mes parents. Le groupe Citoyenneté me donne les clés pour aborder de nouveaux sujets avec mes proches. »

### Groupe Citoyenneté et notre histoire

Depuis septembre 2019, le groupe *Citoyenneté et notre histoire* du Foyer de vie Saint-Louis à Villepinte (93) donne la parole à ses résidents un vendredi sur deux. Mis en place par Manon Brauche, conseillère en économie sociale et familiale, et Aurélia Lanery, monitrice-éducatrice, il permet de valoriser ses participants. Grèves, guerres, élections... Les thématiques choisies sont toujours en lien avec l'actualité. Entre chaque séance, les résidents s'emparent des sujets pour s'exprimer sur la politique avec les autres professionnels du Foyer, mais aussi avec les membres de leur famille.



### NOS ACTIONS VERTES !

#### Sensibiliser les jeunes à l'écologie

En juillet 2019, les jeunes de l'Institut médico-éducatif Excelsior (Le Raincy, Seine-Saint-Denis) ont participé à un chantier dans la nature organisé avec l'association « Les Blongios ». Le chantier s'est déroulé dans les dunes picardes de la Baie de Somme. Il s'est étalé sur deux jours pendant lesquels les 16 participants ont effectué une opération d'arrachage manuel d'argousiers au bénéfice de la végétation d'origine. Cette initiative a été retenue par la Fondation Nicolas Hulot pour recevoir une aide de 1 000 euros.



# S'OUVRIR

*Pour bien accompagner, il faut être ouvert à l'autre, à l'écoute de ses besoins et aussi être en mesure de créer des partenariats, chercher de nouvelles compétences complémentaires.*



Vivre et devenir développe des dispositifs de coordination de parcours afin de proposer une solution adaptée aux besoins de chacun.

Une réponse accompagnée pour tous

# AU MONDE

Dans tous les établissements, et dès l'admission des personnes, l'association applique la logique de parcours.

### Dispositif Intégré Handicap 93

Le Dispositif intégré handicap (DIH)93 accompagne des personnes en situation complexe de handicap dans le département de la Seine-Saint-Denis.

En 2019, le DIH a réuni les professionnels partenaires pour créer une grille d'accès aux droits et a initié une action de sensibilisation à la gestion des comportements à problèmes pour des lieux d'accueil

tels que les mairies ou les structures de petite enfance.

Les besoins de soutien à l'accompagnement se sont confirmés puisque le DIH 93 a été sollicité pour 157 nouvelles personnes en situation complexe, portant à 299 le nombre total de personnes orientées depuis juillet 2017.

### Pôle de compétences et de prestations externalisées

En 2019, l'équipe du Pôle de compétences et de prestations externalisées(PCPE)93 a pu réaliser à la fois des actes éducatifs au domicile mais également de guidance

parentale. La mutualisation de la salle multisensorielle Snoezelen, du bassin thérapeutique et de la cuisine thérapeutique avec la Maison d'accueil spécialisée (MAS) Saint-Louis (Villepinte) est un atout pour le PCPE, ainsi que les temps d'immersion/observation accordés par des établissements partenaires. Au 31 décembre 2019, le PCPE comptait 33 personnes en file active et 19 personnes en attente de notification.

Le PCPE permet une coordination de parcours et est totalement complémentaire au Dispositif intégré handicap (DIH)93.

« C'est une chance inespérée d'avoir pu obtenir une place dans ce dispositif car il y a une équipe formée et motivée pour s'occuper de nos enfants. Marius est heureux d'aller à l'école et il fait des progrès au niveau de son comportement. »

Philippe di Sienna, papa de Marius, 6 ans, élève de l'unité d'enseignement élémentaire autisme pilotée par l'IME de Soubiran à Tremblay-en-France.



## ÊTRE AU CŒUR DE LA VILLE ET VOIR D'AUTRES HORIZONS

Dans les réponses qu'elle propose, *Vivre et devenir* crée, chaque fois que possible, des solutions au plus près des lieux de vie ordinaires tels que l'école ou le domicile.



Voyage en Andalousie, pour l'IME Le Tremplin (Bobigny, 93)

L'accompagnement personnalisé mis en place implique la personne, les proches et l'ensemble des professionnels afin que chacun garde les yeux ouverts sur le monde qui les entoure.

### Ouverture de deux unités d'enseignement élémentaire autisme

À la rentrée scolaire de septembre 2019, l'Institut médico éducatif (IME) de Soubiran (Villepinte) et le Pôle autisme Paris ont ouvert deux unités d'enseignement élémentaire autisme (UEEA), implantées au sein d'écoles

primaires publiques. Ces UEEA accueillent une dizaine d'élèves âgés de 6 à 10 ans, encadrés par un enseignant spécialisé et une auxiliaire d'élève en situation de handicap (AESH) issus de l'Éducation nationale, et deux éducateurs spécialisés rattachés à des établissements de *Vivre et devenir*.

### Pôle de soutien à l'inclusion scolaire

Ce pôle expérimental a vu le jour en mai 2019 et est piloté par l'IME de Soubiran. Il fait l'objet d'une convention de coopération avec l'Éducation

nationale. Il met à disposition une équipe mobile composée d'une éducatrice spécialisée, d'une coordinatrice du dispositif, d'une monitrice éducatrice et d'une accompagnante éducative et sociale. L'équipe intervient en soutien aux enseignants accueillant des enfants ayant des troubles du spectre de l'autisme dans les écoles de Villepinte, Tremblay-en-France et Sevrans, en Seine-Saint-Denis.

### Un nouvel hôpital de jour gériatrique

En mai 2019, l'Agence régionale de santé d'Île-de-France a accordé à l'établissement hospitalier Sainte-Marie (Villepinte, Seine-Saint-Denis), l'autorisation pour ouvrir 12 places d'un hôpital de jour gériatrique. Ce lieu proposera un programme d'activités soignantes à des patients âgés, souffrant de pluri-pathologies. Il permettra de limiter les complications et de maintenir la personne âgée malade à domicile avec une meilleure qualité de vie pour elle-même et ses aidants.

### Les voyages forment la jeunesse

En Seine-Saint-Denis, les Instituts médico-éducatifs (IME) Le Tremplin (Bobigny) et Excelsior (Le Raincy) accompagnent des jeunes en situation de handicap mental. Afin de leur permettre de découvrir de nouveaux horizons, ces deux établissements ont imaginé des projets éducatifs autour d'un séjour à l'étranger en 2019. En mars 2019, un groupe de jeunes de l'IME Excelsior est allé réaliser un chantier humanitaire au Togo. En octobre, 17 jeunes de l'IME Le Tremplin sont partis 10 jours en Andalousie (Espagne), après toute une année passée à étudier la culture espagnole. Les séjours ont été rendus possibles grâce à l'aide du mécénat.



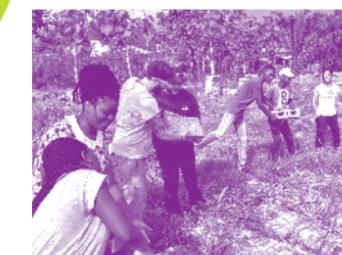
### NOS ACTIONS VERTES !

### Un potager biologique primé par les Trophées de la Fehap

Le 28 novembre 2019, les salariés et les résidents de la Maison d'accueil spécialisée (MAS) Les Iris (Saint-Rémy-de-Provence) ont reçu le Trophée de l'Innovation de la Fehap, fédération qui regroupe les établissements du secteur privé solidaire. Leur projet de potager biologique, réalisé en partenariat avec le lycée agricole « Les Alpilles » de Saint-Rémy-de-Provence, a été primé dans la catégorie développement durable.

« Le voyage au Togo a allié inclusion et solidarité »

KARIM ABDOUS, éducateur technique à l'IME Excelsior (Le Raincy, 93), qui accompagne 100 jeunes en situation de handicap mental.



« Ce projet s'inscrit dans la continuité du DISPEH\* mis en place entre l'IME Excelsior et le Campus des métiers de Bobigny. Il a permis aux jeunes de l'IME faisant partie du DISPEH, ainsi qu'à leurs camarades du Campus des métiers, de partir ensemble sur un chantier international solidaire au Togo. Le but final du chantier est de construire un centre d'accueil des jeunes en difficultés familiales.

La promotion de l'inclusion est au cœur de ce projet. En premier lieu, l'équipe de jeunes apprentis en électricité dont la moitié est en situation de handicap. Leur voyage a aussi été solidaire : le fruit de leurs efforts permettra, à terme, à des jeunes eux-mêmes en situation familiale précaire au Togo d'avoir un toit, un lieu d'accueil. »

\* Dispositif d'insertion sociale et professionnelle des élèves en situation de handicap.



# POUR SUIVRE LE

*Le projet associatif de Vivre et devenir oriente son développement pour répondre aux besoins peu couverts ou nouveaux, nés de l'évolution de la société.*



L'association *Vivre et devenir* a plus que triplé le nombre de ses établissements en 10 ans, passant de 8 en 2008 à 26 en 2019.

# DÉVELOPPEMENT

➔ AU SERVICE DES PLUS FRAGILES

## Consolider et préparer l'avenir

L'année 2019 fut une année de consolidation pour l'association. Le nombre d'établissements est resté constant par rapport à 2018 et *Vivre et devenir* en a profité pour préparer de nouveaux développements.

### Un rapprochement avec trois nouvelles associations

En 2019, *Vivre et devenir* a signé un mandat de gestion avec l'association du Foyer Pierre Olivaint. Cette association gère un foyer de jeunes femmes travailleuses dans le 15<sup>e</sup> arrondissement à Paris. La fusion sera effective à partir de janvier 2021. Il s'agit d'un projet de transformation

visant à faire évoluer l'offre du foyer vers un établissement dans le champ du handicap. Deux autres projets de rapprochement ont été conçus en 2019 pour aboutir en 2020. *Vivre et devenir* intègre, en 2020, deux Instituts médico-éducatifs (IME) et un Service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SES-SAD) grâce à une dévolution des actifs de l'association Notre-Dame à Mortagne-au-Perche (L'Orne, Normandie). Le service d'aide à domicile pour personnes handicapées de l'association Cap intégration Marne (Reims, Marne) rejoint également *Vivre et devenir*, suite à une fusion des deux associations.

### Réponses à des appels à projets

La réponse aux appels à projets publics constitue un autre vecteur de croissance privilégié pour l'association. En 2019, *Vivre et devenir* a été sélectionnée pour mettre en place deux nouvelles unités d'enseignement en maternelle autisme en 2020 et pour créer des places de logement pour des personnes en situation de handicap psychique. L'association a également répondu à l'appel à projets pour la création d'une structure expérimentale pour accompagner des enfants autistes et confiés à l'Aide sociale à l'enfance du département de la Seine-Saint-Denis. Son projet a été retenu en 2020 par le Département de la Seine-Saint-Denis et l'Agence régionale de santé d'Île-de-France.





«Le pôle régional de services (PSR) de la Marne assure les fonctions support de paie, comptabilité, budget pour quatre établissements de Vivre et devenir dans ce département. Il nous faut une polyvalence et une connaissance du secteur sanitaire et médico-social pour bien mener notre mission. C'est une nouvelle organisation : l'année 2019, nous a permis de consolider le fonctionnement entre le PSR et les établissements.»

**Malala Flahaut,**  
responsable du PSR de la Marne



## GÉRER NOS RESSOURCES DE FAÇON RESPONSABLE

Vivre et devenir assure une gestion rigoureuse des ressources qui lui sont confiées. L'association s'engage aussi pour l'environnement.



lier de soins de suite et de réadaptation Sainte-Marie (Villepinte, Seine-Saint-Denis) afin de permettre d'augmenter les effectifs soignants et paramédicaux dans la prise en soins du stade palliatif.

### Création d'un 3<sup>e</sup> pôle régional de services

Après la Marne et l'Île-de-France, un troisième pôle de services régionaux (PSR) a été créé en 2019 pour gérer les fonctions comptables et paie des quatre établissements du Sud de la France. Il mutualise et concentre les compétences comptables et paie afin d'assurer une continuité de production et une cohérence de gestion

### Des bâtiments moins gourmands en énergie

Vivre et devenir a poursuivi, en 2019, la rénovation de ses établissements. L'un des objectifs de ce vaste programme, initié en 2014 sur la totalité du parc immobilier de l'association, est de créer des bâtiments mieux isolés, donc moins consommateurs d'énergie. À chaque fois que possible, l'association respecte les normes HQE, haute qualité environnementale.

### Négociations

En 2019, Vivre et devenir a négocié trois contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM). Les CPOM fixent les cadres de financement des établissements et des services pour une durée de 5 ans. Le premier concerne la maison de santé Saint-Paul (Saint-Rémy-de-Provence) avec l'Agence régionale de santé (ARS) PACA. Le deuxième, signé avec l'Agence régionale de santé (ARS) Île-de-France et le département de Seine Saint-Denis, implique les 11 établissements médico-sociaux d'Île-de-France. Enfin, le CPOM du Dispositif habitat Côté cours (Le Havre, Seine-Maritime) a réuni l'Agence régionale de santé de Normandie, le département de la Seine-Maritime et la direction départementale de la Cohésion sociale.

### Un budget supplémentaire pour Sainte-Marie

En 2019, l'ARS Île-de-France a octroyé un budget supplémentaire à l'établissement hospita-

## LE FUNDRAISING COMME SOURCE D'INNOVATION

En 2019, Vivre et devenir a poursuivi les relations avec les fondations, les entreprises et les particuliers afin de développer des actions innovantes et qui améliorent la qualité de vie des personnes vulnérables.

Quelques exemples de projets financés grâce à la générosité des mécènes privés, des fondations et des entreprises.



### Seconde édition réussie pour la course solidaire l'Auxilium

Le 19 mai 2019, la deuxième édition de la course l'Auxilium a rassemblé plus de 400 participants, avec et sans handicap. Elle s'est déroulée au sein de l'IME Marie-Auxilia-trice pour un parcours dans la forêt de Sénart qui jouxte l'établissement. La course a été soutenue par 14 partenaires et a permis de récolter 14 000 euros pour financer les projets culturels et sportifs pour les enfants de l'IME. La course l'Auxilium a également été distinguée par le label « Tous concernés, tous mobilisés », créé lors de la 5<sup>e</sup> Conférence nationale du Handicap.

### Des joëlettes pour courir malgré le handicap

En 2019, Vivre et devenir a pu acheter deux nouvelles joëlettes pour ses établissements suite à des dons de la Banque populaire Rives de Paris et de la Fondation Talents et Partage. Ces fauteuils de course adaptés permettent à des personnes en situation de handicap de participer à des courses ou des balades dans la nature, tirées par un équipage de 2 à 4 coureurs valides. Elles sont très présentes dans la course l'Auxilium.

### Le nouveau bâtiment de l'IME Marie-Auxilia-trice

En 2019, Vivre et devenir a inauguré les nouveaux locaux de l'Institut médico-éducatif (IME) Marie-Auxilia-trice à Draveil (Essonne, voir p. 22), qui accompagne 120 enfants en situation de handicap. Le mécénat a joué un rôle essentiel dans ce projet ambitieux et a permis de financer des améliorations telles que la construction d'une salle d'activités sportives couverte ou un centre de balnéothérapie. Le Fonds Saint-Michel, le Comité de coordination et

action handicap (CCAH), la Fondation Bettencourt Schueller et la Fédération française de tennis ont apporté leur précieux soutien à la réalisation des travaux.

### Un jardin thérapeutique pour le Foyer Isabelle

Grâce à un don du Fonds Saint-Michel et de l'association Saint-Michel, les 41 personnes adultes en situation de handicap du Foyer Isabelle (Bobigny, 93) pourront bientôt disposer d'un jardin thérapeutique conçu pour répondre à leurs besoins. Le projet du jardin a été lancé en 2019 et sera inauguré en 2021.

Le mécénat a aussi permis en 2019 de créer une salle Snoezelen, de réaliser des séjours découverte, d'imaginer un festival artistique pour des personnes en situation de handicap, d'acheter des tablettes numériques pour des jeunes artistes, de mieux équiper une maison partagée pour des personnes ayant un handicap psychique, d'aménager une salle de projection vidéo...

## UN GRAND MERCI À NOS MÉCÈNES :

- > Apog
- > Association Hôpital Saint-Michel
- > Banque populaire Rives de Paris
- > CACIC
- > CCAH
- > Crédit agricole Île-de-France
- > Fondation Bettencourt Schueller
- > Fondation Office chrétien des personnes handicapées
- > Fondation Talents & Partage
- > Fonds Saint-Michel
- > Intermarché
- > Lyons club
- > Salem Sécurité
- > Serenis Groupe
- > Trans Sphère Futé TSF
- > Vitalrest

Vous avez envie de mieux connaître les projets de Vivre et devenir et de nous soutenir ?

Contactez-nous !



**Viviane Tronel**  
responsable de la communication et du fundraising, de Vivre et devenir  
v.tronel@vivre-devenir.fr  
01 48 78 99 23

Vivre et devenir est une association reconnue d'utilité publique. Vos dons ouvrent droit à des réductions fiscales.

Vous pouvez également consulter notre rubrique dons ou faire un don en ligne sur le site [vivre-devenir.fr](http://vivre-devenir.fr)

# Bilan financier 2019

Comme en 2018, le résultat global 2019 est excédentaire. Il s'élève à 4 865 K€, la totalité des produits d'exploitation s'élevant à 80,4 M€.

La croissance des charges et des produits est principalement liée au développement de l'activité avec la prise en compte en année pleine du *Dispositif habitat Côté cours* et au financement supplémentaire de l'EHSSR Sainte-Marie.

L'actif net s'élève à 125,3 M€ contre 122,5 M€ en 2018. Cette évolution est principalement liée à la variation sur les immobilisations corporelles avec les travaux achevés sur l'IME Marie-Auxiliatrice, l'IME Excelsior et la MECS Foyer Sainte Chrétienne, et au passage en pertes irrécouvrables de créances anciennes.

Les taux d'endettement ont diminué encore légèrement à moins de 40 %.

Le fonds de roulement d'investissement reste positif et connaît une croissance notable puisqu'il passe de 18,4 M€ en 2018 à 23,5 M€ en 2019. Le fonds de roulement d'exploitation, positif, marque une légère augmentation et s'élève à 10,3 M€. Le besoin en fonds de roulement (2,7 M€) s'explique par la créance pour la vente des bâtiments à Draveil, le paiement étant prévu de manière échelonné. Il doit être appréhendé avec prudence puisque la trésorerie reste positive.

Ces éléments permettent à l'association de disposer d'indicateurs financiers favorables avec une stabilité financière consolidée permettant de poursuivre ses projets.

Michel Lepetit,  
Trésorier de Vivre et devenir

## BILAN ACTIF

Consolidation VIVRE ET DEVENIR Période : 01/2019 à 12/2019

	montant brut 2019		amort. 2019		montant net 2019		montant net 2018
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>							
<b>immobilisations incorporelles</b>							
frais d'établissement	46 687	/	46 687	/	/	/	
frais de recherches et développement	/	/	/	/	/	/	0
concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels droits et valeurs similaires	954 373	/	695 547	/	258 825	/	312 605
fonds commercial	/	/	/	/	/	/	
autres	163 010	/	163 010	/	/	/	
immobilisations incorporelles en cours	2 760	/	/	/	2 760	/	
avances et acomptes	/	/	/	/	/	/	
<b>immobilisations corporelles</b>							
terrains	4 412 195	/	359 928	/	4 052 268	/	4 102 319
constructions	106 625 140	/	37 410 795	/	69 214 345	/	50 508 823
installations techniques, matériels et outillage	7 348 607	/	5 728 987	/	1 619 620	/	1 543 063
autres	10 320 488	/	6 372 434	/	3 948 054	/	3 596 657
immobilisations grevées de droit	/	/	/	/	/	/	
immobilisations corporelles en cours	635 767	/	/	/	635 767	/	21 997 646
avances et acomptes	8 849	/	/	/	8 849	/	
<b>immobilisations financières</b>							
participations	1 600	/	/	/	1 600	/	32 664
créances rattachées à des participations	/	/	/	/	/	/	
autres titres immobilisés	237 641	/	/	/	237 641	/	206 591
prêts	855 712	/	/	/	855 712	/	888 136
autres	200 037	/	/	/	200 037	/	280 559
<b>TOTAL 1</b>	<b>131 812 865</b>	<b>/</b>	<b>50 777 388</b>	<b>/</b>	<b>81 035 477</b>	<b>/</b>	<b>83 469 064</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>							
<b>stocks et en-cours</b>							
matières premières et autres approvisionnements	215 189	/	/	/	215 189	/	216 843
en-cours de production (biens et services)	/	/	/	/	/	/	
produits intermédiaires et finis	/	/	/	/	/	/	
marchandises	11 237	/	/	/	11 237	/	10 255
avances et acomptes sur commandes	14 267	/	/	/	14 267	/	62 704
<b>créances (1)</b>							
créances clients et comptes rattachés	5 178 143	/	535 399	/	4 642 744	/	5 516 326
autres	7 283 779	/	/	/	7 283 779	/	2 644 541
<b>valeurs mobilières de placement</b>							
valeurs mobilières de placement	18 902 016	/	/	/	18 902 016	/	17 344 524
instruments de trésorerie	/	/	/	/	/	/	
disponibilités	12 964 015	/	/	/	12 964 015	/	12 982 795
charges constatées d'avance	269 421	/	/	/	269 421	/	291 765
<b>TOTAL 2</b>	<b>44 838 067</b>	<b>/</b>	<b>535 399</b>	<b>/</b>	<b>44 302 668</b>	<b>/</b>	<b>39 069 753</b>
<b>charges à répartir sur plusieurs exercices 3</b>							
<b>primes de remboursement des emprunts 4</b>							
<b>écart de conversion actif 5</b>							
<b>TOTAL GÉNÉRAL (1+2+3+4+5)</b>	<b>176 650 932</b>	<b>/</b>	<b>51 312 787</b>	<b>/</b>	<b>125 338 145</b>	<b>/</b>	<b>122 538 816</b>

# BILAN PASSIF

Consolidation VIVRE ET DEVENIR Période : 01/2019 à 12/2019

	exercice 2019	exercice 2018
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
<b>fonds propres</b>		
fonds associatifs sans droit de reprise	23 400 618	23 400 618
écarts de réévaluation (sans droit de reprise)		/
réserves	18 308 623	17 410 665
report à nouveau	- 3 954 021	- 4 513 738
résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	3 746 915	614 479
<b>autres fonds associatifs</b>		
fonds associatifs avec droit de reprise		/
apports	2 406 354	2 406 354
legs et donations		/
résultats sous contrôle de tiers financeurs	1 419 440	1 879 515
écarts de réévaluation (avec droit de reprise)		/
subventions d'investissement sur biens non renouvelables	7 795 131	5 999 097
provisions règlementées	15 070 549	15 516 886
droit des propriétaires (commodat)		/
<b>TOTAL 1</b>	<b>68 193 609</b>	<b>62 713 876</b>
<b>provisions</b>		
provisions pour risques	4 396 804	4 882 640
provisions pour charges	93 313	141 132
<b>TOTAL 2</b>	<b>4 490 116</b>	<b>5 023 772</b>
<b>fonds dédiés</b>		
sur subventions de fonctionnement	1 966 468	1 658 194
sur autres ressources	107 025	263 364
<b>TOTAL 3</b>	<b>2 073 494</b>	<b>1 921 558</b>
<b>DETTES (3)</b>		
emprunts obligataires convertibles		/
autres emprunts obligataires		/
emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	37 579 167	39 704 732
emprunts et dettes financières divers (3)	1 267 980	1 314 714
avances et acomptes reçus sur commandes en cours	492	/
dettes fournisseurs et comptes rattachés (1)	1 081 619	1 512 674
dettes fiscales et sociales	8 101 946	7 884 635
dettes sur immobilisations et comptes rattachés	461 163	547 179
autres dettes	2 085 882	1 906 274
instruments de trésorerie		/
produits constatés d'avance	2 678	9 401
<b>TOTAL 4</b>	<b>50 580 926</b>	<b>52 879 609</b>
<b>écart de conversion passif 5</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (1+2+3+4+5)</b>	<b>125 338 145</b>	<b>122 538 816</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
1. dont à plus d'un an		/
dont à moins d'un an	1 081 619	1 512 674
2. dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	1 511 014	1 638 690
3. dont emprunts participatifs		/

# COMPTE DE RÉSULTAT PRODUITS

Consolidation VIVRE ET DEVENIR Période : 01/2019 à 12/2019

produits	exercice 2019	exercice 2018
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (ou produits courants non financiers)</b>		
ventes de marchandises	189 096	171 022
production vendue (biens et services)(a)	4 763 318	3 348 023
dotations et produits de tarification	71 302 939	69 851 828
production stockée (b)		/
production immobilisée		/
subvention d'exploitation	839 108	725 541
reprises sur provisions, amort. et transferts de charges	2 945 266	2 126 799
cotisations	1 385	2 225
autres produits (hors cotisations)	377 893	433 841
<b>TOTAL 1</b>	<b>80 419 005</b>	<b>76 659 279</b>
quote part de résultat sur opérations faites en commun (2)	6 335	/
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
de participation		4 605
d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		/
autres intérêts et produits assimilés	18 521	29 171
reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		/
différences positives de change		/
produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		/
<b>TOTAL 3</b>	<b>18 521</b>	<b>33 776</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
sur opérations de gestion	202 281	225 923
sur opérations en capital	3 924 295	10 866 653
reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	732 338	398 854
<b>TOTAL 4</b>	<b>4 858 914</b>	<b>171 1429</b>
report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (5)	1 321 292	467 402
<b>TOTAL DES PRODUITS (1+2+3+4+5)</b>	<b>86 624 065</b>	<b>78 871 886</b>
<b>RÉSULTAT DÉBITEUR = DÉFICIT</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>86 624 065</b>	<b>78 871 886</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
produits		/
bénévolat		/
prestations en nature		/
dons en nature		/
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT CHARGES

Consolidation VIVRE ET DEVENIR Période : 01/2019 à 12/2019

charges	exercice 2019	exercice 2018
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b> (ou charges courantes non financières)		
achats de marchandises (a)	80 863 /	74 114
variation de stock (b)	- 982 /	- 4 712
achats de matières premières et autres approvisionnements (a)	1 267 452 /	1 209 999
– variation de stock (b)	1 698 /	- 20 086
– autres achats et charges externes (*)	14 880 685 /	13 627 874
impôts, taxes et versements assimilés	5 335 299 /	3 953 688
salaires et traitements	36 520 967 /	34 691 677
charges sociales	13 605 497 /	15 213 823
dotations aux amortissements, dépréciations et engagements		
– sur immobilisations : dotations aux amortissements (c)	5 776 979 /	5 069 271
– sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
– sur actif circulants : dotations aux dépréciations	368 988 /	62 939
– dotations aux provisions	594 507 /	1 593 444
autres charges	726 752 /	83 503
<b>TOTAL 1</b>	<b>79 158 706 /</b>	<b>75 555 535</b>
quote part de résultat sur opérations faites en commun (2)		
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions		
intérêts et charges assimilées	960 999 /	887 341
différences négatives de change		
charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL 3</b>	<b>960 999 /</b>	<b>887 341</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
sur opérations de gestion	100 267 /	73 320
sur opérations en capital	913 320 /	130 432
dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions	36 000 /	39 000
<b>TOTAL 4</b>	<b>1 049 587 /</b>	<b>242 752</b>
<b>impôts sur les sociétés</b> (5)	<b>63 290 /</b>	<b>48 987</b>
<b>engagements à réaliser sur ressources affectées</b> (6)	<b>1 644 568 /</b>	<b>1 522 793</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>82 877 150 /</b>	<b>78 257 408</b>
<b>SOLDE CRÉDITEUR = EXCÉDENT</b>	<b>3 746 915 /</b>	<b>614 479</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>86 624 065 /</b>	<b>78 871 886</b>
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
charges		
secours en nature		
mise à disposition de biens et services		
prestations		
personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>	<b>0 /</b>	<b>0</b>
* y compris		
– redevance de crédit bail mobilier		
– redevance de crédit bail immobilier		



Nous remercions celles et ceux qui, par leur contribution et leur investissement, ont permis de mener à bien la réalisation du rapport d'activité de l'association Vivre et devenir - Villepinte - Saint-Michel.

Le service de communication et fundraising de Vivre et devenir

Responsable de la publication  
Marie-Sophie Desaulle

Conception  
et réalisation graphique  
Geraldine Dao et atelier Corbin

Photos  
Christian Dao  
et DR Vivre et devenir

Imprimé en France  
par Maledit  
sur du papier certifié FSC.

© Vivre et devenir 2020

Depuis un siècle,  
l'association *Vivre et devenir -  
Villepinte - Saint-Michel*  
accueille, accompagne  
et soigne les plus fragiles.  
Ses activités n'ont cessé  
d'évoluer pour répondre  
aux besoins insuffisamment  
couverts de la société.

Sa mission est d'apporter  
une présence à chacun et  
un horizon pour tous.

*Vivre et devenir* est une  
association régie  
par la loi de 1901. Elle est  
reconnue d'utilité publique  
depuis le 14 février 1920.  
À ce titre, elle est habilitée  
à recevoir des dons  
et des legs.



**vivre et devenir**  
Villepinte - Saint-Michel

2 allée Joseph Récamier  
75015 Paris

tél : 01 48 78 14 31

[www.vivre-devenir.fr](http://www.vivre-devenir.fr)

 @AssociationVivreDevenir

 @association\_vivre\_et\_devenir

 Association Vivre et devenir

 Association Vivre et devenir